

A
N

Ahmed Naciri

275 Lorraine – Rosemere PQ (Canada) J7A3E7
naciri.ahmed@uqam.ca ** + 1 514 862 9843

Professeur UQAM, collaborant avec Maryland University & Essec-Paris et plusieurs autres universités
Président fondateur du Centre International de Gouvernance

Canadien, marié et père de trois enfants

Natif du Maroc, M. Naciri est actuellement professeur, chercheur et auteur à l'Université du Québec à Montréal. Il est expert-comptable depuis 1985, et a obtenu un BA de l'Université de Bordeaux en 1969, un diplôme d'études supérieures en droit des affaires de Sorbonne-Panthéon en 1970, une maîtrise ès sciences LIU de New York en 1973, un doctorat de l'Université Laval en 1983, et un diplôme de l'enseignement à distance de l'Université de Maryland en 2008. Nommé meilleur chercheur de l'Association des sciences administratives du Canada, il a publié plus d'une dizaine de livres avec des éditeurs de renommée internationale, tel l'éditeur Routledge Francis Taylor, de Londres et de New York. Des livres qui ont connu une diffusion mondiale, Il a aussi publié une soixantaine d'articles dans des revues scientifiques internationales des plus prestigieuses, tel le « Journal of futures market », le « British journal of economics, management & trade » l' «International Journal of Accounting and Financial Reporting », etc.

En tant qu'ancien directeur du département des sciences comptables et membre du Conseil académique du réseau universitaire du Québec, il est très dévoué à la qualité de l'enseignement et de la recherche. Il a enseigné un éventail de cours, à tous les niveaux universitaires et dirigé les travaux de nombreux étudiants diplômés dont certains sont devenus d'une grande notoriété dans leur champ de spécialisation.

Multilingue et en sa qualité de président fondateur du Centre international pour la gouvernance, il conseille des gouvernements et des institutions sur les questions touchant aux meilleures pratiques en matière de finances publiques et de gouvernance. Ses séminaires et ateliers sur la gouvernance et la transparence ont été organisés dans une centaine d'universités à travers le monde, tel l'université du Maryland, le Queens's college de New York, l'université de la Sorbonne, l'université de Saint-Petersbourg ou l'université maritime de Shanghai et de Ho Chi Minh. Il a également agi comme conférencier invité pour certains parlements et associations professionnelles et académiques. Récemment il a institué des ateliers périodiques et des universités d'été en gouvernance au profit de hauts dirigeants africain (ministres, parlementaires, hauts magistrats, etc.). Il est aussi l'organisateur de bon nombre de conférences nationales et internationales sur des questions de gouvernance et de finances publiques, etc.

Expérience académique

- 1977-1980, École Bancaire Casablanca, directeur
- 1983, l'UQAM, professeur titulaire de finance et de comptabilité
- 2001, le Centre international de la gouvernance, le président - fondateur

- 1997-1999, directeur du Département des sciences comptables (de l'UQAM) (60 membres du corps professoral et 120 conférenciers)
- 1983 - Professeur invité, Ottawa, Queens NY, IAE Aix, IAE Grenoble, ESSEC, IAE-Paris-Sorbonne, Maastricht School of Management, etc.
- diverses missions internationales

Expérience professionnelle

- 1968-1969, Banque du Maroc, employé,
- 1969-1970, Banque de France, employé,
- 1971-1973, City Bank de New York, analyste,
- 1976-1979, Propriétaire de son cabinet d'expertise comptable,
- 1974-1976, Société Générale Bank, chef de service de crédit
- De nombreuses missions de conseil dans les organisations privées et publiques.

L'expérience internationale

M. Naciri peut compter sur un vaste réseau académique international, il est constamment consulté sur les questions liées à la gouvernance, les programmes d'enseignement, la restructuration des organisations. Au cours des deux dernières décennies, il a rempli de nombreuses missions de coopération en Europe, en Asie, en Afrique et en Amérique du Sud.

Domaines de recherche:

- Gouvernance
- Rapports financiers, la transparence et la normalisation de la comptabilité;
- Restructuration et de réorganisation,
- Formation et développement des programmes d'éducation.

Recherches & Publications:

M. Naciri a publié Une Douzaine de Livres avec des éditeurs de Renommée mondiale et plus de soixante articles, certains dans des revues de premiers plans.

A – Livres and papiers de recherche soumis à révision:

1. Credit rating Governance, The gatekeepers, 2015. Routledge Francis Taylor Publisher, Cambridge, UK, (Coming). (260 pages).
2. La gouvernance des organisation, instrument de création de la richesse, 2015, Les presses de l'université du Québec. (700 pages) À venir.
3. Que compte (mesure) encore la comptabilité. Dans « Comptabilité Finance et Politique. De la pratique à la théorie : l'art de la conceptualisation » (2015),. Coordonné par Alain Burlaud CNAM.
4. Quality Assurance and Improvement Programs, A Global perspective., 2014 The IIA Research Foundation (IIARF) (In collaboration).
5. Credit Rating: A new Quotation Approach (2014), [British journal of economics, management](#)

- & trade (BJEMT).** (en collaboration avec H. El Ibrami Uqam).
6. "Equity based capital structure: an appropriate évaluation model", International Journal of Accounting and Financial Reporting (IJAFR), Vol.2, No.2 (2012) (en collaboration avec H. El Ibrami Uqam).
 7. "Credit rating no solution in sight", Minutes of the International Governance, Skopje (Macédoine) 2012.
 8. Traité de gouvernance, l'approche scolaire, 2011, Les presses de l'université du Québec. (660 pages).
 9. « Changement de la réglementation relative au conseil d'administration et ses comités et le coût du Capital des Entreprises Canadiennes ». procès verbaux du CAAA, 2011(en collaboration Khemakhem).
 10. "Trust in Board / Management Relationships", UQAM 2010.
 11. Internal and External Corporate Governance Mechanisms, Routledge Francis Taylor Publisher, New York, 2009, ISBN: 978-0-415-77641-7 (400 pages).
 12. Corporate governance and management profile, minutes of the American Accounting Association, 2008 Annual Conference (En collaboration avec Elouardighi ESSEC).
 13. "The future of international accounting convergence" CNAM 2009 (En collaboration avec C. Hoarau)
 14. "Le volume dans la détermination de l'efficacité des entreprises-", UQAM (2008).
 15. Comparative Governance around the world, Routledge Francis Taylor Publisher, London, 2008, ISBN: 978-0-615-42874-3. (408 pages).
 16. "Les Fondements de la Reconnaissance des Parties-Prenantes par les managers: Étude Comparée d'Entreprises Françaises et Canadiennes", Aix-en- Provence 2007 (en collaboration avec B. Grand IAE Aix).
 17. "Perception des investisseurs canadiens quant à la rémunération des dirigeants d'entreprises en options d'achat d'actions, ASAC 2007, Ottawa, Ontario, Volume 28 (en collaboration avec N. Ben Youssef, Université of Alberta).
 18. Comptabilité sans peine, Librairie ESG UQAM, (2007) SBN 9782765361220 (Manuel original, 200 pages).
 19. Les états financiers, guide de l'utilisateur. Librairie ESG (2006), ISBN 2- 7653-3260-6 (Manuel original, 350 pages).
 20. Traité de gouvernance corporative, théories et pratiques à travers le monde, Les presses de l'Université Laval, mai 2006 ISBN 2-7637-8289-2 (602 pages).
 21. Regroupements et restructurations: Des stratégies de création de valeur. Librairie ESG 2006, ISBN 2-7653-3108-1 (362 pages).
 22. "Le référentiel comptable international, Convergence, coexistence & internationalisation des US GAAP", CNAM 2006 (en collaboration avec C. Hoarau, CNAM).
 23. Comptabilité de Management, Gaëtan Morin Editor, 2003. ISBN13 : 9782891058353, Manuel de l'étudiant (en collaboration).
 24. "La Gouvernance d'entreprise, au-delà des règles". Compte rendu du Forum National sur la Gouvernance", UQAM (2002).
 25. "A comparative analysis of American and French financial reporting philosophies, the case international accounting standards", Advances in International Accounting - U.S.A.(2001) 14. Pages 229-245 (En collaboration avec C. Hoarau CNAM)
 26. "Options and Investment Strategies", Journal of Futures Market - U.S.A., 1990, (en collaboration avec B. Morard, Université de Genève).

27. "Philosophy of Account: A Comparative Study", *Advances in International Accounting* (U.S.A.) 2001 (en collaboration avec R. Bloom John Carroll University).
28. "Le lissage des résultats comptables des banques françaises et canadiennes" (1996) [Amazon Paperback] (En collaboration avec C. Hoarau)
29. "La distribution des salaires au Canada: l'ecart se creuse" (1996) [Amazon Paperback]
30. "Pensee et recherche comptables contemporaines: une analyse retrospective" [Amazon Paperback].
31. "Economic consequences in Canadian accounting standard setting": a teaching tool, *Advances in International Accounting - U.S.A.*, Vol. III, 1990, (en collaboration avec R. Bloom, John Carroll University).
32. *Accounting Standard Setting and Culture: A Comparative Analysis of the United States, Canada, England, West Germany, Australia, New Zealand, Sweden, Japan, and Switzerland*, *International Journal of Accounting* (1989) Volume: 24, Pages: 70-97 (En collaboration avec Robert Bloom, John Carroll University).
33. "An analysis of the accounting standard setting framework in two European countries: France, the Nederland", *Advances in International Accounting - U.S.A.*, Vol. II, 1988, (en collaboration avec R. Bloom John Carroll University),
34. "Le crédit bancaire dans le financement des petites entreprises canadiennes", *Canadian Journal of Administrative Sciences*, septembre 1988.
35. "An Examination of the Master's Degree Program in Accountancy", *CGA Magazine*, December 1988, (en collaboration avec R. Bloom, John Carroll University).
36. Le credit bancaire dans le financement des petites entreprises canadiennes, *Canadian Journal of Administrative Sciences / Revue Canadienne des Sciences de l'Administration* [Volume 5, Issue 3](#), pages 18–26, September 1988
37. "L'efficience des marchés des capitaux et ses conséquences sur le cadre comptable français", *Revue française de comptabilité*, Jan. 1987, (en collaboration avec A. Ged, IAE Aix-Marseille).
38. "The Financial Risk an Element to be taken care of in Financial Statements Analysis", *CGA Magazine*, Juillet 1987.
39. "The cultural influence in accounting standard setting: a comparative analysis of Canada, England and the United States", *International Journal of Accounting - U.S.A.*, 1987, (en collaboration avec R. Bloom, John Carroll University).
40. *Décisions d'investissement et de financement*, Univers éditeur, 1987 ISBN 2-9800738-0-6 (650 pages).
41. "Normal Distribution Hypothesis: the Case of Simultaneous Events", *Canadian Journal of Administrative Sciences*, June 1986.
42. "Une analyse comparative des systèmes de normalisation français et américain", *Revue française de comptabilité*, Septembre 1986.
43. "Le cadre conceptuel américain et ses conséquences sur le modèle comptable traditionnel", *Revue française de comptabilité*, Novembre 1986.
44. "The Impact of the EMH on Accounting Standards", *CA Magazine*, April 1985, (en collaboration avec D. Tremblay, Université Laval).
45. "Petites entreprises financement difficile", *Revue PMO*, 1985.

B – Rapports & documents

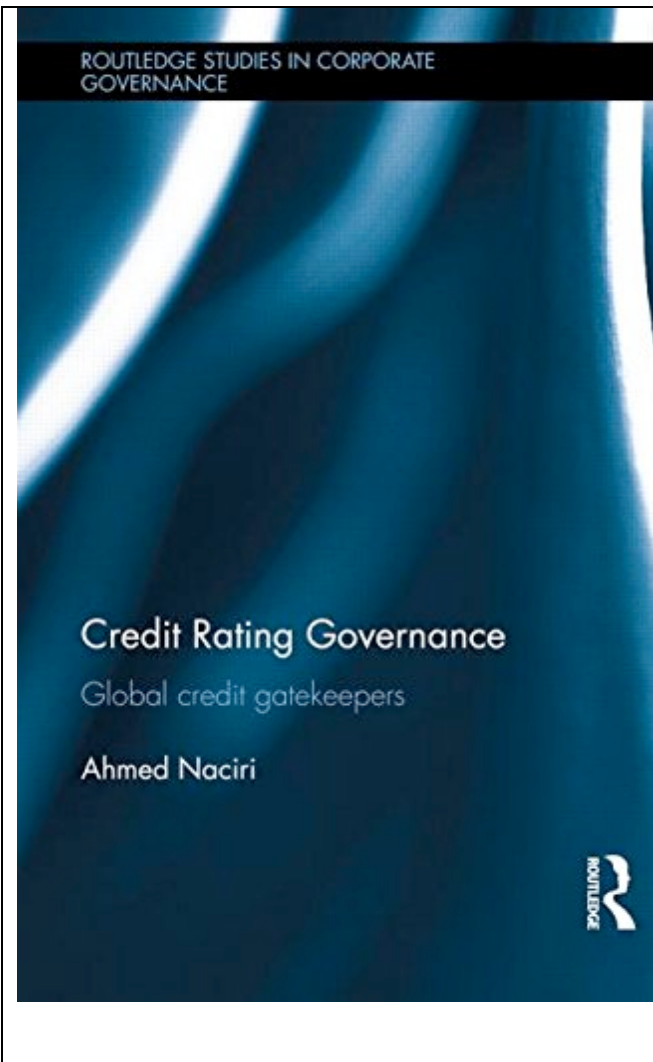
1. "Projet de l'Institut de gouvernance des collectivités locales" (2005).
2. "Les Vraies Composantes du Coût d'exploitation", Régie de l'Énergie du Québec (2000).
3. "La production télévisuelle québécoise indépendante", (2005) Syndicat des journalistes de Radi Canada
4. «les Vraies Composantes du Coût d'exploitation » (2000), Association Québécoise de indépendents du pétrole, AQUIP.
5. The New Trend in Canadian Banking Industry" (1998), UQAM,.
6. "The European Accounting Directives as a Conceptual Framework" (1998), UQAM,.
7. "Philosophie des comptes aux États Unis et en France" (1998), ESSEC,.
8. "Economic restructuring, the lessons to be learned" (1997), UQAM,.
9. "A retrospective on efforts to establish a conceptual framework in Europe", ESSEC, 1996.
10. "Le Financement de l'enseignement Supérieur au Canada, le Désengagement", UQAM 1996.
11. "L'évolution des rémunérations et de l'emploi" UQAM, 1996.
12. "La gestion des revenus reportés par les banques françaises", ESSEC, 1996.
13. "Canadian Commercial Banks Solvency", UQAM, 1995.
14. "The Inadequacy of Canadian Banks Capital Ratio Adequacy", UQAM, 1995.
15. « De l'IRIR à la réalité, chaire d'études socio-économiques 1996, INISTCNRS, Cot INIST : DO 5150. <http://cat.inist.fr/?aModele=afficheN&cpsid=99056>
16. "Canadian Commercial Banks Earnings Management", UQAM, 1995.25. "L'Université québécoise entre le Marteau et l'Enclume", UQAM, 1994.
17. "L'Université de Montréal, les Bonnes Années Financières" UQAM 1994.
18. "Financial diagnosis: The targa analysis", UQAM 1991.
19. "Accounting Education: An approach to be revisited", Cost Management, Janvier 1985 (en collaboration avec D. Tremblay, Université Laval).
20. "The standard setting process in England and West Germany: a comparative analysis' UQAM, (1990) (en collaboration avec R. Bloom, John Carroll University).
21. "The Toronto option exchange efficiency", UQAM, 1987 (avec B. Morard, Université d Genève).
22. "Les politiques de protection et le cash-flow", 1983, Université d'Ottawa. 1983.
23. "The standard setting process in England and West Germany: a comparative analysis' UQAM, (with R. Bloom, John Carroll University.). 1990.
24. "The Toronto option exchange efficiency", UQAM, 1987
25. "Devises étrangères et normalisation comptable: impact et réaction", 1985 Université Laval, (en collaboration avec D. Tremblay, Université Laval)
26. "Les politiques de protection et le cash-flow", 1983, Université d'Ottawa. 1983.

SOME NACIRI'S BOOKS

GOVERNANCE D'ENTREPRISE,
*UN INSTRUMENT DE CRÉATION DE LA
RICHESSSE*



Nouvelle édition du livre « traité de Gouvernance » par les Presses de l'Université du Québec. Cette nouvelle édition met à jour l'édition précédente, tout en lui adjoignant trois nouveaux chapitres, notamment un chapitre sur la gouvernance de la normalisation comptable, un chapitre sur la gouvernance fiscale et un chapitre sur la gouvernance dans la dépense publique.

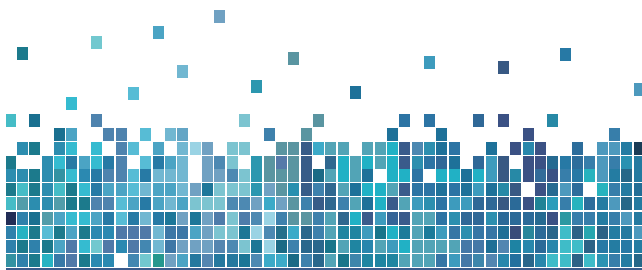


Credit rating agencies play an essential role in the modern financial system and are relied on by creditors and investors on the market. In the recent financial crisis, their power and reliability were often questioned, yet a simple rating downgrade could threaten to bankrupt a whole country. This book examines the governance of credit rating agencies, as expressed by their ability to fairly, ethically and consistently assign higher rates to issuers having lesser default risks. However, factors such as the drive for increased revenue and market share, the inadequate business model, the inadequate methodology of assessing risk, opacity and inadequate internal monitoring have all been identified as critical governance failures for credit agencies. This book explores these issues, and proposes some potential solutions and improvements. This will be of interest to researchers and advanced students of corporate finance, finance, financial economics, risk management, investment management, and banking.

<http://www.amazon.ca/Credit-Rating-Governance-Global-Gatekeepers/dp/1138796549>

RESEARCH REPORT

The Value of Quality Assurance and Improvement Programs A Global Perspective



CBOK
The Global Internal Audit
Common Body of Knowledge



The IIA Research Foundation (IARF) has released a report on the state of Quality Assurance and Improvement Programs (QAIPs) around the world, based on a global survey conducted by IIA–France. The Value of Quality Assurance and Improvement Programs: A Global Perspective incorporates responses from more than 1,000 survey respondents from 46 countries and offers feedback regarding:

- How widely QAIPs are being used*
- Benefits QAIPs offer the organization*
- Benefits QAIPs offer the internal audit activity*
- Barriers to building or sustaining a QAIP*

The report also offers insights from interviews conducted with 30 chief audit executives (CAEs) and eight other stakeholders from multiple countries. These insights from both the surveys and the interviews conducted can be used to identify key factors for successfully implementing a QAIP. Additionally, the report includes suggestions for conversation starters with audit committees and other stakeholders about the value of QAIPs and the internal audit function as a whole.

Elsabetth Bertin, Béatrice bon-Michel, Nicolas Dufour, Benoit Havel, Béatrice Ki Zerbo et Ahmed Naciri



Feuilleter cet ouvrage

La soif du gain semble l'avoir emporté sur l'éthique en affaires. La fraude – pensons seulement à Enron ou encore à Nortel – a progressivement envahi le paysage entrepreneurial. Peu à peu, le milieu a pris l'allure d'un marché de laissez-passer, où des certifications de complaisance et de fausses preuves de conformité peuvent être acquises contre des honoraires généreux. Le remède, pense-t-on, ne peut venir que de la bonne gouvernance des organisations et des institutions. Encore faut-il savoir ce que signifie une bonne gouvernance, et comment l'appliquer. Ce livre présente la gouvernance comme un système à mécanisme multiple qu'il convient de manier efficacement pour assainir le monde des affaires. L'auteur passe en revue les mécanismes internes des organisations : ceux institutionnels, tels l'assemblée des actionnaires et le conseil d'administration et ses comités; ceux opérationnels, comme le contrôle des revenus et des dépenses et le système de gestion des risques; et ceux informationnels, par exemple les méthodes de divulgation de l'information aux investisseurs. Il s'applique ensuite à décrire les mécanismes externes de la gouvernance, entre autres les autorités financières ou encore les normes comptables internationales. Avec l'évolution fulgurante des pratiques corporatives, évolution beaucoup plus rapide que celle qu'ont pu connaître les régimes de surveillance et d'encadrement, il est primordial de se doter d'un cadre de gouvernance définissant formellement l'orientation éthique de la conduite des affaires. Ce livre présente un modèle de gestion enraciné dans la responsabilité sociale, dont la finalité est la création durable de la richesse grâce à la recherche de l'équité, de l'efficacité et de la maîtrise des risques.

<http://www.amazon.ca/Trait%C3%A9-gouvernance-dentreprise-Naciri-Ahmed/dp/2760526631>

Internal and External Aspects of Corporate Governance

Ahmed Naciri

An effective system of corporate governance has both internal and external aspects that have to be sufficiently responsive if governance is to succeed. In this book, Ahmed Naciri examines these two core aspects or the latest buzzword in business and management theory.

Internal aspects include ownership structure, the board of directors and committees, internal control, risk management, transparency and financial reporting. External aspects can either be market-oriented, or can take the form of credit ranking, and/or social requirements. Due to the original orientation of the Sarbanes/Oxley Law, concentrating solely on financial disclosure and given its decisive and tremendous influence on all other similar corporate governance legislations all over the world, most writings on corporate governance have dealt with solely internal corporate governance mechanisms. This book aim is to fill up the gap by using a systemic approach and giving a global picture of the corporate governance theoretical foundations, mainly by putting the emphasis on its double dimension: internal and external.

<http://www.amazon.ca/Internal-External-Aspects-Corporate-Governance/dp/0415860865>

Corporate Governance
Around the World

Edited by
A. Naciri

Routledge Studies in Corporate Governance

The last Asian financial crisis, coupled with the western series of corporate scandals, has caused investors and citizens to doubt managers' ability to guarantee credible financial information about organizations. Consequently, legislators all over the world have come to realise the necessity of legislating in the area of corporate governance.

This book explores several national corporate governance reform experiences from around the world (including Canada, China, the United States, and the European Union) and offers an explanatory theory with regard to national systems of corporate governance. It also underlines corporate governance as a management tool and principle. The author argues that each country should be encouraged to build its own system of corporate governance which should be harmonized with its history, culture and the level of its economic development.

<http://www.amazon.com/Corporate-Governance-Around-Routledge-Studies/dp/0415620325>



Sous la direction de Ahmed Naciri, les auteurs de cet ouvrage nous font part des expériences de réforme d'un certain nombre de pays et décrivent ce qu'est la gouvernance corporative comme fondement des affaires. D'un intérêt certain pour les législateurs, les administrateurs, les dirigeants, les chefs d'organisations patronales ou syndicales, les vérificateurs, les avocats, les comptables et les étudiants, chacun de ces textes inédits se distingue par une connaissance approfondie du sujet traité. Les auteurs démontrent une grande expertise en leur matière et chacun d'eux a mis un effort considérable pour fournir une mine d'informations précieuses sur des systèmes de gouvernance aussi importants, par exemple, que les systèmes chinois ou turc. Le lecteur en retirera une compréhension claire du sujet pour ensuite mieux situer le système de gouvernance de son propre pays.


Ont collaboré à cet ouvrage : Melsa Ararat, Fabrice Bien, Robert Bloom, David A.H. Brown, Gérard Charreaux, Jacques Delgi-Amar Drissi, Sadok El Ghoul, Yoser Gadhoun, Jean-Marie Gacjnon, Alain Ged, Simon Ho, Nabil Houry, Brian L. Nelson, Mohamed Robleh, Mehmet Uxjifr, Masaru Yoshimori et Daniel Zeghal.*

<http://www.amazon.fr/Trait%C3%A9-gouvernance-corporative-Th%C3%A9ories-pratiques/dp/2763782892>

Sous la direction de
Michel Bernard
Sylvain Houle, Léo-Paul Launon,
Ahmed Naciri, Guy Villeneuve

LA COMPTABILITÉ appliquée à la gestion



 gaëtan morin
éditeur

Dans cet ouvrage, l'apprentissage des principes comptables est abondamment appuyé d'exemples d'entreprises réelles, choisies pour l'excellence de leurs divulgations et de leur respect des normes. Le volume répond aux exigences d'une clientèle multidisciplinaire en relevant le défi de présenter progressivement la normalisation comptable dans toute sa rigueur tout en vulgarisant ses applications indispensables aux gestionnaires.

http://books.google.ca/books/about/La_comptabilit%C3%A9_appliqu%C3%A9e_%C3%A0_la_gestio.html?id=XjdJAAAACAAJ&redir_esc=y